-----Mensagem original-----

De: Armando Ferreira [mailto:armandoferreira@soltropico.pt]

Enviada: segunda-feira, 21 de Julho de 2008 17:40

Para: jorge.spencerlima@halcyonair.com

Assunto: FW: (Fwd) RE: Relação comercial

Scapa,

Agora que chegámos ao fim da primeira etapa, vale a pena repescar o início (primeiro mês - Abril de 2004) do processo, que nos meus arquivos acumula, ao longo de 4 anos, mais de 1000 páginas de correspondência trocada...

Foi no final de Abril de 2004 que a decisão foi tomada, na sequência do boicote dos TACV à Soltrópico.

Se um dia quiseres "divertir-te", faço-te um dossier!

Abraço

A. Ferreira

%%%%%%%%%%%%%%%%

------- Forwarded message follows -------

From: Armando Ferreira <armandoferreira@soltropico.pt>

To: Simoes Coelho <Simoes Coelho <joseac@mail.telepa>

Subject: RE: Relação comercial

Copies to: 'Paulo Mirpuri' <PMirpuri@airluxor.com>,

lgomes@airluxor.com

Date sent: Thu, 29 Apr 2004 09:58:30 +0100

Bom dia.

Conforme temos vindo a comentar, as ligações internas em Cabo Verde tornam-se um problema grave para nós, que somos tidos no mercado (e com razão) como os

especialistas de Cabo Verde.

Ora, a TAP, mas sobretudo os TACV, decidiram claramente boicotar-nos, impedindo-nos de modo subreptício o acesso a diversos serviços e preços, que, curiosamente, facultam generosamente à nossa concorrência.

Em especial no que toca a voos inter-ilhas, dos quais depende parte importante da nossa programação, ficámos fora de concorrência...

Teremos por isso de encontrar uma solução alternativa, a menos que os TACV se disponibilizem rapidamente a desbloquear connosco esta situação.

Em vista do histórico que temos sobretudo com os TACV, a atitude desta companhia connosco parece corresponder a um abuso de posição dominante.

Estamos empenhados em ultrapassar este impasse pela via negocial, pelo que acabo de enviar o email abaixo ao Sr. Presidente do CA da Companhia.

Se esta situação não for ultrapassada, então só nos resta a via alternativa...

Melhores cumprimentos.

Armando Ferreira

============================(())============================

------- Forwarded message follows -------

From: Armando Ferreira <armandoferreira@soltropico.pt>

To: Joao Higino <Joao\_Higino@tacv.aero>

Subject: (Fwd) Re: [Spam:\*\*\*\*\*\* SpamScore] RE: Relação

comercial

Date sent: Thu, 29 Apr 2004 09:32:05 +0100

Caro Dr. João Higino,

Tenho estado a tentar que o desenvolvimento da relação comercial entre a Soltrópico e os TACV se processe numa via de continuidade e de progresso.

Porque continuo convencido que seria esse o caminho certo, e mais conveniente para ambas as partes. Tal como sobressaiu da nossa conversa na Praia, no fim do mês passado.

Infelizmente, não está a ser essa a opção da Companhia, como é forçoso constatar pela praxis das últimas semanas:

1.- Quisemos continuar a trabalhar com a Companhia, quer em regime de allotment quer concretizando a nossa ideia de sempre de um voo fretado (como pode constatar pela vasta correspondência trocada). Fomos informados de que a Soltrópico deixa de ter allotments com os TACV, por um lado, e, por outro, nada nos é respondido quanto ao voo que pretendíamos LISSIDLIS.

2.- Propusemo-nos fretar voos internos, para organizarmos com os TACV os nossos circuitos em Cabo Verde, mas a resposta é uma vez mais negativa, alegadamente por falta de disponibilidade das aeronaves.

3.- Simultaneamente, são dadas a todos os operadores nossos concorrentes em Portugal condições de preços e disponibilidades que nunca nos foram facultadas a nós, apesar de repetidas insistências da nossa parte.

Este quadro perfigura claramente uma atitude de exclusão à Soltrópico por parte dos TACV.

Honestamente, não creio ser esta uma boa opção; nem para a Companhia, nem para o país Cabo Verde, nem, naturalmente, para o que é a forma de a Soltrópicpo encarar esta situação.

Permita-me sublinhar de novo a nossa visão desta situação, em 3 alíneas:

a) A política seguida pelas duas Companhias na linha, desde sempre, em Portugal, prejudicou gravemente a operação turística desde Portugal para Cabo Verde.

Esta

constatação é claramente visível na passagem de Portugal de 1º para 5º mercado no envio de turistas para Cabo Verde, e resulta claramente de não se ter optado em tempo útil por uma solução diferenciada de preços para o turismo, conforme foi nossa reivindicaçãoi desde há vários anos, uma vez que as duas Companhias até foram colocando disponibilidade na rota.

b) Ao abrir-se o espaço a outras companhias, isso sucede antes de mais por os TACV e a TAP sempre se terem juntado para impedir outras de voar, e por pressão de entidades diversas, entre as quais a Soltrópico, pressão essa tornada indispensável para a ultrapassagem de tão grave impasse. É porque os TACV recusaram sistematicamente as soluções que fomos propondo, que recorremos a outra companhia, como está bem demonstrado no dossiê que tive oportunidade de lhe entregar no nosso encontro do mês passado.

Penso que esta responsabilidade devia agora ser assumida desempoeiradamente pelas duas companhias, às quais, no meu entender, não fica bem voltarem-se contra quem, como a Soltrópico, esteve sempre com elas, e continua a querer estar.

c) Continuo firmemente convencido de que a presente abertura à concorrência no transporte aéreo vem, num primeiro momento, repor fluxos de turismo que se perderam, pelo que nem vem interferir com as ocupações dos voos já existentes; e estou mesmo convicto de que nasceu uma dinâmica que permitirá às diversas companhias na rota melhorarem, e não piorarem, as suas performances, na lógica de uma dinâmica em que uns fluxos geram outros (turismo de lazer, turismo de

negócios, férias mais frequentes dos nacionais, maiores investimentos...).

d) A Soltrópico está decidida a investir fortemente no produto Cabo Verde, que foi sempre, e continua a ser, a sua principal bandeira, que segura com convicção e carinho. Continuamos, de momento, convencidos de que este processo deveria ser conduzido em consonância com os TACV. Para isso, no entanto, será necessário os TACV correrem ao nosso lado, e nós ao lado deles; e não em sentidos contrários.

Asseguro-lhe que continuamos firmemente decididos a procurar soluções de progresso conjunto. E estou certo de que, se deitarmos mãos à obra, as encontraremos.

Para isso, era importante entrarmos em verdadeiro diálogo, enquanto não aparecem soluções alternativas, que brevemente se tornarão inelutáveis.

É por isso que lhe escrevo estas linhas, esperando poder contar com os seus comentários.

Melhores cumprimentos.

Armando Ferreira

============================================================

------- Forwarded message follows -------

From: Armando Ferreira <armandoferreira@soltropico.pt>

To: "Eunice Barbosa" <ebarbosa@tacv.aero>

Subject: Re: [Spam:\*\*\*\*\*\* SpamScore] RE: Relação comercial

Copies to: <randrade@tacv.aero>

Date sent: Fri, 23 Apr 2004 20:13:39 +0100

Cara Eunice,

Tomo boa nota da indisponibilidade dos TACV para qualquer voo charter entre as ilhas, nos dias que V/ solicitámos.

Desculpar-me-á a insistência. Pode dar-me disponibilidade e preço para as mesmas rotações em quaisquer outros dias e horários?

Gostaria também que nos desse a cotação para um voo semanal LISSIDLIS (737 ou 757, conforme disponibilidade). Com efeito, gostaríamos de V/ fretar uma rotação semanal a partir de meados de Julho.

Melhores cumprimentos.

Armando

=============

From: "Eunice Barbosa" <ebarbosa@tacv.aero>

To: "Armando Ferreira" <armandoferreira@soltropico.pt>

Copies to: <randrade@tacv.aero>

Subject: [Spam:\*\*\*\*\*\* SpamScore] RE: Relação comercial

Date sent: Fri, 23 Apr 2004 18:03:13 +0100

>

>

> CARO ARMANDO

> Relativamente ao chater doméstico, após análise no quadro do plano

> operacional e estratégia de produção e comercialização para o verão,

> informamos que não será possivel atender com charters regulares .

>

> Com os nossos cumprimentos

>

> ----------------------------------

> Eunice Dos Anjos Barbosa

> Delegada Região Ibérica

> TACV, SA. - CABO VERDE AIRLINES

> Av. Liberdade, 36 - 1º A

> 1250-145 LISBOA

> Tel: +351 21 323 05 25

> Fax: +351 21 347 81 01

> E-mail:ebarbosa@tacv.aero

> ----------------------------------

>

> -----Original Message-----

> From: Eunice Barbosa [mailto:ebarbosa@tacv.aero]

> Sent: terça-feira, 13 de Abril de 2004 10:38

> To: Armando Ferreira

> Cc: randrade@tacv.aero; Joao Higino

> Subject: RE: Relação comercial

> Importance: High

>

>

>

> CARO SR ARMANDO

>

> Como lhe tinha dito , estaria ausente por alguns dias, razão pela qual

> não recebeu resposta da delegação de Lisboa.

>

> Respondendo a vossa proposta:

>

> 1- Os voos Domésticos da TACV para o verão 2004 contemplam

> capacidades necessárias para ligaçoes aos voos internacionais

> inbound e outbound SAL aprovados pelo INAC.

>

> 2- Os voos charters podem ser solicitados em regimede ad hoc e serão

> atendidos conforme disponibilidade de frota no quadro do programa de

> verão.

> Aproveitamos para informar que a base dos equipamentos domésticos é o

> aeroporto da Praia e que o custo final do charter incluirá

> posicionamento aeronave.

>

>

> 3- O transporte inter-ilhas poderá ser feito no âmbito do progrma de

> voos ja divulgados e dos reforços que serão instalados

> a preços publicados

>

> Cumprimentos

>

> ---------------------------------

> Eunice Dos Anjos Barbosa

> Delegada Região Ibérica

> TACV, SA. - CABO VERDE AIRLINES

> Av. Liberdade, 36 - 1º A

> 1250-145 LISBOA

> Tel: +351 21 323 05 25

> Fax: +351 21 347 81 01

> E-mail:ebarbosa@tacv.aero

> ----------------------------------

>

> -----Original Message-----

> From: Armando Ferreira [mailto:armandoferreira@soltropico.pt]

> Sent: domingo, 11 de Abril de 2004 20:16

> To: Joao Higino

> Cc: Eunice Barbosa; randrade@tacv.aero

> Subject: Relação comercial

>

>

> Dado não termos obtido ainda qualquer reacção às nossas propostas de

> colaboração com os TACV, designadamente no que toca a negociação de

> condições particulares para ligação dos voos da Soltrópico a chegar ao

> Sal para as ilhas; para a realização de charters (internacionais e

> nacionais) em voos VR, e ainda para o relançamento dos planos da

> Morabitur quanto ao turismo interno em Cabo Verde.

>

> Em virtude da urgência deste assunto, uma vez que a Soltrópico

> pretende sem mais perda de tempo tornar efectivos os seus planos

> quanto ao relançamento de alguns mercados para Cabo Verde e, bem

> assim, agilizar o turismo interno, e porque pretende fazê-lo dentro da

> filosofia de parceria que sempre tem cultivado com os TACV, esperamos

> poder conhecer com a máxima urgência as V/ posições quanto aos pontos

> 1., 2. e 3. que vos apresentámos no passado dia 4., reproduzidos

> abaixo.

>

> Melhores cumprimentos.

>

> Armando Ferreira

> ========================================

>

>

> ------- Forwarded message follows -------

> From: Armando Ferreira <armandoferreira@soltropico.pt>

> To: "Eunice Barbosa" <ebarbosa@tacv.aero>

> Subject: Re: [Spam:\*\*\*\*\*\* SpamScore] RE: (Fwd) Re: Reunião de

> Terça-feira

> Copies to: <randrade@tacv.aero>, Joao Higino

<Joao\_Higino@tacv.aero>

> Date sent: Sun, 04 Apr 2004 18:16:13 +0100

>

> Cara Eunice,

>

> Grato pela pronta resposta.

>

> Deixe-me entretanto fazer notar que a mesma, embora polida, se

> inscreve por inteiro num quadro de exclusão por parte dos TACV de todo

> o relacionamento comercial com a Soltrópico, conforme me foi dado

> notar na reunião que tivemos na Sexta-feira, atitude essa que, de

> resto, remanesce de todas as notícias que me chegam de Cabo Verde, de

> fontes as mais diversas.

>

> Por isso, quero por um lado repudiar, pela parte da Soltrópico,

> qualquer atitude de exclusão, pelo que reitero a nossa filosofia de

> franca colaboração com os TACV no novo quadro de abertura dos céus e

> consequente liberalização do tráfego aéreo, o qual vem rectificar os

> graves erros cometidos pela Companhia nos últimos anos no mercado

> português, impedindo-o de acompanhar o ritmo de progresso registado em

> outros mercados em que essa abertura ocorreu há já anos; por outro

> lado, e como forma de em conjunto, e afastando qualquer exclusão de

> parte a parte, contribuir para a criação de condições que nos levem,

> não a um combate estéril (em que se procura à pressa beneficiar de

> modo artificial quem nunca se interessou nem se interessa de facto

> pelo turismo em Cabo Verde, numa tentativa de barrar o caminho à

> Soltrópico e à Air Luxor, tentativa essa que, a vingar, depressa se

> revelará extremamente desajustada aos interesses de Cabo Verde, e de

> qualquer modo viria a revelar-se contra-producente por errada), mas

> juntando os actores que sempre demonstraram acreditar e investir séria

> e sustentadamente num Turismo enraizado na realidade cabo-verdiana,

> actores esses que são sobejamente conhecidos, e nos quais a Soltrópico

> ocupou, ocupa e ocupará cada vez mais um lugar central, ao lado dos

> TACV.

>

> Como a atitude de exclusão que acima referimos levaria tão somente a

> extremar posiçãos, obrigando-nos, com a Air Luxor, a encontrar

> soluções alternativas aos TACV quando a nossa vontade é continuar a

> privilegiar os TACV, preferimos seguir a sugestão do Sr. Presidente do

> V/ CA, que nos confirmou o interesse da Companhia em manter uma boa

> relação não só com a Soltrópico, como ainda com a Air Luxor, pelo que

> passamos a propor o seguinte:

>

> 1.- Voos de ligação aos voos Air Luxor a partir do Sal (ou de outros

> aeroportos internacionais, quando vierem a ser abertos em outras

> ilhas): desejamos negociar com carácter de urgência preços em

> block-space, designadamente para S.

> Vicente e

> Praia, em voos já programados ou em outros a programar, sem exclusão

> de outros aeroportos.

> Joao HiginoFrom: "Eunice Barbosa" <[ebarbosa@tacv.aero](mailto:ebarbosa@tacv.aero)>

> To: "Armando Ferreira" <[armandoferreira@soltropico.pt](mailto:armandoferreira@soltropico.pt)>

> Copies to: <[randrade@tacv.aero](mailto:randrade@tacv.aero)>

> Subject: [Spam:\*\*\*\*\*\* SpamScore] RE: (Fwd) Re: Reunião de

> Terça-feira

> Date sent: Sat, 3 Apr 2004 11:41:51 +0100

>

> >

> > CARO ARMANDO

> >

> > Na sequencia do nosso encontro de ontem fica o registo dos

> > conteúdos

> > basicos:

> >

> > 1- CONCESSAO CVAP

> >

> > Como sabes a essencia do CVAP é ser um produto da exclusividade

> > TACV que serve para estimular os operadores que vendem o destino

> > CVERDE nos voos da companhia. Até o momento mantem-se o principio e

> > o regulamento de base

> de

> > concessão e de emissão.

> >

> > 2- ALLOTS

> >

> > O contexto da operação para C.VERDE, obrigou -nos a fazer

> > adaptaçoes

> da

> > nossa estratégia comercial.Assim a distribuição para trafego

> > turistico

> é

> > basicamente em BS, nao fazendo sentido manter o IT que por inerencia

> > ficará fora dos padroes dos preços do mercado para o sector

> > turistico.

> >

> >

> > 3 VOOS CHARTERS REGULARES

> >

> > Dificilmente a TACV terá condiçoes operacionais para enquadrar

> charters

> > regulares na programação domestica. Contudo , creio ser passível de

> > uma analise interna e posterior resposta.

> >

> > CPTOS

> >

> > ----------------------------------

> > Eunice Dos Anjos Barbosa

> > Delegada Região Ibérica

> > TACV, SA. - CABO VERDE AIRLINES

> > Av. Liberdade, 36 - 1º A

> > 1250-145 LISBOA

> > Tel: +351 21 323 05 25

> > Fax: +351 21 347 81 01

> > E-mail:ebarbosa@tacv.aero

> > ----------------------------------

> >

> > -----Original Message-----

> > From: Armando Ferreira [mailto:armandoferreira@soltropico.pt]

> > Sent: sexta-feira, 2 de Abril de 2004 14:46

> > To: Eunice Barbosa

> > Subject: (Fwd) Re: Reunião de Terça-feira

> >

> >

> > Cara Eunice,

> >

> > Estive na Praia e fui falar com o PCA, perante a delicada situação

> > que surgiu.

> >

> > Na sequência dessa conversa, desejaríamos fazer algumas propostas

> > construtivas aos TACV.

> >

> > Convidava-a, desta vez, a visitar-nos, na Segunda ou Terça próxima.

> > Pode ser?

> >

> > Grato pela atençaõ.

> >

> > Armando Ferreira

> > ================

> >

> >

> > ------- Forwarded message follows -------

> > From: "Joao Higino" <Joao\_Higino@tacv.aero>

> > To: "Armando Ferreira" <armandoferreira@soltropico.pt>

> > Subject: Re: Reunião de Terça-feira

> > Date sent: Fri, 2 Apr 2004 08:31:06 -0100

> >

> > Caro Dr. Armando Ferreira

> > Como tive oportunidade de lhe afirmar, a TACV está sempre aberta a

> > negociar, desde que as propostas sejam, de facto, negociáveis.

> > Agradeço-lhe que, sobre o assunto, entre em contacto com o nosso

> > Director

> > Comercial ou com a nossa Delegada em Lisboa.

> > Melhores cumprimentos.

> > João Higino.

> > ----- Original Message -----

> > From: "Armando Ferreira" <armandoferreira@soltropico.pt>

> > To: "Joao Higino" <Joao\_Higino@tacv.aero>

> > Sent: Thursday, April 01, 2004 4:57 PM

> > Subject: Reunião de Terça-feira

> >

> >

> > Caro Dr. João Higino,

> >

> > Cabe-me antes de mais agradecer-lhe ter-me recebido na Terça-feira

> > passada, dando-me assim oportunidade de lhe transmitir os meus

> > pontos de vista e, logo, os da Soltrópico, relativamente quer à

> > relação bi-lateral Soltrópico-TACV, quer também à relação que, quer

> > eu quer a Soltrópico, mantemos com Cabo Verde.

> >

> > Foi para mim reconfortante assegurar-me de que a nova situação

> > criada

> com

> > a

> > abertura do espaço aéreo para Cabo Verde não iria prejudicar a

> > relação

> que

> > mantemos há 14 anos com a Companhia, e nem sequer com a

> > recém-chegada

> Air

> > Luxor.

> >

> > De facto, esse posicionamento parece-me pautado pela dignidade e

> contenção

> > que

> > a situação recomenda, porquanto, conforme tive oportunidade de lhe

> > assegurar, a Soltrópico mantém o firme propósito de privilegiar os

> > TACV em tudo

> quanto

> > respeite

> > a Cabo Verde, no âmbito de um ideário que bem nos conhece, de

> enraizamento

> > sólido da nossa actuação na realidade do país.

> > Creio poder garantir que a Air Luxor, à parte a normal situação de

> > concorrente, se pauta por ditames semelhantes aos nossos, e tem

> > planos sérios de conversação com os TACV para harmonização dinâmica

> > da actuação comum no mercado.

> >

> >

> > Por isso, e dando sequência à minha sugestão de uma negociação

> > urgente

> que

> > nos

> > leve a situar-nos correctamente no terreno da complementaridade,

> > venho solicitar que queira criar um quadro de negociações entre as

> > partes tendente à obtenção urgente dos seguintes objectivos comuns:

> >

> > 1.- Ligações internas

> > Compra pela Soltrópico/Morabitur de voos-charter entre as ilhas aos

> TACV,

> > em

> > condições de horários e preços a acordar.

> >

> > 2.- Excursões

> > A Morabitur projecta dinamizar fortemente as excursões aéreas, pelo

> > que gostaria de potenciar os excedentes de lugares nos voos

> > regulares dos TACV.

> >

> > 3.- Turismo interno

> > A Morabitur tem feito esforços importantes para dinamizar o Turismo

> > Interno em Cabo Verde, tanto mais que se trata de um dos principais

> > objectivos

> deste

> > operador.

> > Várias vezes foram criadas condições de iniciar operações

> > sustentadas nesta vertente. Mas sempre falharam no que toca ao

> > transporte aéreo.

> > A Morabitur propõe-se, agora com mais força e determinação ainda,

> > concretizar em

> > 2004 esta aspiração antiga. Cremos que só com uma negociação

> > apropriada, realista mas decidida com os TACV poderemos fazer desta

> > aspiração uma realidade.

> >

> > 4.- PPP (Parceria público-privada)

> > Está na moda falar desta fórmula de colaboração para se concretizar

> > projectos mais abrangentes.

> > A Soltrópico prepara algumas, das quais duas implicam fortemente a

> > participação da

> > Companhia: uma precisamente referente à dinamização do turismo

> > interno,

> e

> > outra

> > respeitante à promoção de Cabo Verde no exterior, vertente na qual

> > já vimos tomando iniciativas conjuntas.

> >

> > Fico a aguardar os seus prezados comentários.

> >

> >

> > Com os meus melhores cumprimentos,

> >

> > Armando Ferreira LET ME KNOW IF MESSAGE RECEIVED

> >

> >

> >

> > ---

> > Outgoing mail is certified Virus Free.

> > Checked by AVG anti-virus system (<http://www.grisoft.com>).

> > Version: 6.0.601 / Virus Database: 382 - Release Date: 2/29/2004

> >

> >

> > ###########################################

> >

> > This message has been scanned by F-Secure Anti-Virus for Microsoft

> > Exchange.

> > For more information, connect to <http://www.F-Secure.com/>

> >

> > ------- End of forwarded message ------- LET ME KNOW IF MESSAGE

> > RECEIVED

> >

> >

> > ###########################################

> >

> > This message has been scanned by F-Secure Anti-Virus for Microsoft

> > Exchange.

> > For more information, connect to <http://www.F-Secure.com/>

> >

>

>

> ------- End of forwarded message ------- LET ME KNOW IF MESSAGE

> RECEIVED

>

>

> ###########################################

>

> This message has been scanned by F-Secure Anti-Virus for Microsoft

> Exchange.

> For more information, connect to <http://www.F-Secure.com/>

>

------- End of forwarded message -------

Attachments:

C:\DOCUME~1\ADMINI~1\LOCALS~1\Temp\WPM$658F.PM$

------- End of forwarded message -------

Attachments:

C:\DOCUME~1\ADMINI~1\LOCALS~1\Temp\WPM$141E.PM$

------- End of forwarded message ------- LET ME KNOW IF MESSAGE

RECEIVED